

PLAN STRATÉGIQUE

FAIRE CORPS POUR LUTTER CONTRE LES VIOLENCES

2026



2030

Ce plan repose sur une conviction forte, c'est collectivement que nous pourrons répondre aux violences faites aux femmes : partenaires, financeurs, institutions, acteurs et actrices du territoire... Nous avons besoin de toutes et tous pour porter notre ambition : maintenir la qualité des accompagnements tout en poursuivant notre développement.

UN CONTEXTE COMPLEXE

La prise de conscience collective renforcée par le mouvement #MeToo et la période Covid, a induit une **augmentation des révélations de violence et des demandes d'aide**. Parallèlement, **la lutte contre les violences faites aux femmes** bénéficie d'une **visibilité accrue**, induisant une **multiplication des dispositifs**. Cependant, cette dynamique n'est pas corrélée à une hausse de moyens : les **financements stagnent et se morcellent**, nécessitant davantage de ressources pour obtenir un même budget. Dans un secteur social sous tension, les équipes fortement mobilisées font face à une **complexification des situations des femmes** (précarité, santé mentale, logement).

NOS ENJEUX

- ♀ **Faciliter l'accès à nos accompagnements pour femmes et enfants**
- ♀ **Préserver la qualité et l'impact tout en continuant notre développement**
- ♀ **Incarner nos valeurs féministes dans notre fonctionnement et notre accompagnement**
- ♀ **Renforcer la coopération entre équipes, bénévoles, adhérent-es et partenaires**
- ♀ **Adapter notre modèle économique pour garantir la pérennité tout en respectant nos principes éthiques**

NOS PRIORITES STRATEGIQUES

FAIRE CORPS POUR LUTTER CONTRE LES VIOLENCES

Ces grands enjeux constituent le socle du plan stratégique 2026-2030 de Solidarité femmes 13. Pour y répondre de manière cohérente, lisible et opérationnelle, l'association a fait le choix de structurer son plan stratégique autour de quatre piliers complémentaires et interdépendants, qui traduisent ces enjeux en actions concrètes et partagées.

Pour qui ?

PUBLIC ET ACCOMPAGNEMENT

Renforcer, fluidifier et densifier l'existant pour développer l'activité et faciliter l'accès des publics peu ou pas captés

- Consolider les dispositifs existants
- Imaginer et développer des offres spécifiques pour faciliter l'accès des publics peu ou pas atteints (femmes en situation de handicap, jeunes, personnes LBT+, femmes salariées...)
- Anticiper l'impact d'une organisation autour d'un lieu central : changements de pratiques, nouvelles modalités d'accueil et/ou d'hébergement, création d'espaces collectifs...

Pourquoi et avec qui ?

IDENTITE ET GOUVERNANCE

Réaffirmer nos valeurs féministes et poursuivre nos réflexions éthiques en facilitant la participation des parties prenantes : bénévoles, femmes accompagnées, entreprises...

- Créer un comité éthique pour garantir le respect de nos valeurs (charte éthique, évaluation des partenariats, participation des femmes accompagnées...)
- Consolider notre engagement à la Fédération Nationale Solidarité Femmes
- Mettre en place une mesure d'évaluation d'impact
- Intégrer les enjeux environnementaux dans nos choix stratégiques
- Clarifier le cadre d'engagement des bénévoles

Où ?

RAYONNEMENT TERRITORIAL

DENSIFIER NOTRE PRÉSENCE TERRITORIALE ET DENSIFIER NOTRE RÔLE D'ANIMATEUR DE RÉSEAU

- Créer une cartographie des permanences, réseaux et partenaires sur le département pour identifier les zones sous dotées et définir un plan de développement pour renforcer l'ancrage territorial actuel et évaluer la pertinence de déploiement sur de nouveaux territoires
- Formaliser l'animation de réseau pour assurer sa pérennité

ORGANISATION Comment ?

POURSUIVRE LA DEMARCHE D'AMÉLIORATION DE LA QUALITE DE VIE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL (QVCT)

- Construire un outil de suivi des actions QVCT mises en place
- Etablir un accord global sur le temps de travail applicables à tou.tes les salarié.es
- Formaliser un plan pluriannuel de montée en compétences

FAVORISER LA TRANSVERSALITÉ ENTRE LES PÔLES

- Regrouper nos services sur un site unique
- Capitaliser sur les pratiques internes et les outils pour gagner en efficacité (suivi des AAP, dossier commun, outil de gestion des contacts...)
- Mettre en place des actions inter-pôles (activités, réseaux internes...)

DÉVELOPPER ET POURSUIVRE LA DIVERSIFICATION DE NOS RESSOURCES

- Définir un plan de développement du pôle formation
- Etablir et mettre en œuvre une stratégie de levée de fonds
- Créer un tableau de bord budgétaire pour faciliter le pilotage économique
- Poursuivre la structuration de notre communication pour soutenir le développement de l'association

NOS MISSIONS, NOS VALEURS

Depuis 1976, Solidarité femmes 13 agit dans les Bouches-du-Rhône pour lutter contre les violences conjugales et sexuelles faites aux femmes, aux minorités de genre et à leurs enfants. L'association propose un accompagnement global et spécialisé, combinant accueil, écoute, hébergement, accès au logement, soutien psychologique, ainsi que des actions de sensibilisation et de formation auprès des acteur-trices du territoire. Ancrée localement et inscrite dans le réseau de la Fédération Nationale Solidarité Femmes, elle agit en articulation étroite avec ses partenaires, dans une logique collective.

NOS VALEURS

Féminisme

Non jugement

Justice sociale

Nos valeurs se traduisent concrètement par une posture bienveillante, dans le respect du rythme des femmes, sans injonction, ni jugement. À travers nos actions, nous portons également une parole politique : rendre visible les violences, contribuer à faire évoluer les représentations et participer à la construction d'une société plus juste et égalitaire.



**50 ans d'expertise et plus de
80 000 femmes accompagnées**

50 salarié-es et 30 bénévoles

3 millions d'€ de budget annuel

Merci à toutes celles et ceux qui se sont impliqués de près ou de loin dans la construction de ce plan stratégique. Ce document est l'aboutissement de plusieurs mois de travail, nous sommes fier-es de pouvoir aujourd'hui le présenter et le diffuser.

SOUTENIR SOLIDARITÉ FEMMES 13

Pour nous aider à déployer ce plan stratégique, scannez le QR code ou contactez-nous directement.



**♀ Solidarité
Femmes**
Fédération Nationale

3919
appel anonyme et gratuit